

## BÁO CÁO

### Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Sài Gòn (Công ty) được sửa đổi lần thứ 15 ngày 10/10/2025;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025;

Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 như sau:

#### I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

##### 1. Nhân sự Ban Kiểm soát

Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ V (2025 – 2030) đã được bầu mới toàn bộ với 03 thành viên trúng cử, gồm:

- Bà Bùi Thị Như Quỳnh – Trưởng Ban Kiểm soát;
- Ông Ngô Hòa – Thành viên Ban Kiểm soát;
- Bà Trần Thị Hà Thu – Thành viên Ban Kiểm soát.

Nhiệm vụ cụ thể của từng thành viên được thống nhất và ghi nhận trong Biên bản họp Ban Kiểm soát cùng Bảng phân công công việc ngày 16/05/2025, đảm bảo sự phân định rõ ràng và phối hợp hiệu quả trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

##### 2. Các cuộc họp của Ban Kiểm soát

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức 04 phiên họp chính thức (không tính các cuộc họp phục vụ công tác chuẩn bị Đại hội cổ đông 2025), đồng thời tham dự đầy đủ các phiên họp của Hội đồng Quản trị và chứng kiến toàn bộ các lần kiểm phiếu trưng cầu ý kiến thành viên Hội đồng Quản trị. Nội dung cụ thể các phiên họp như sau:

STT	Ngày họp	Nội dung chủ yếu
1	16/05/2025	Họp bầu Trưởng ban và thống nhất phân công nhiệm vụ các thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ V.

STT	Ngày họp	Nội dung chủ yếu
2	20/08/2025	Rà soát báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025; thảo luận một số nội dung liên quan đến công tác kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro.
3	30/10/2025	Rà soát báo cáo kết quả kinh doanh Quý III/2025; thống nhất kế hoạch công tác Ban Kiểm soát trong Quý IV/2025 và chuẩn bị cho kỳ họp Đại hội cổ đông năm 2026.
4	20/04/2026	Họp thông qua toàn bộ nội dung tài liệu phục vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, bao gồm Báo cáo hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát.

### 3. Các nội dung công tác chủ yếu

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát tập trung thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm sau:

- Đánh giá mức độ triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đối với Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc;
- Xem xét tính tuân thủ về trình tự, thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc;
- Đánh giá hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ trong hoạt động kinh doanh, tài chính và đầu tư của Công ty;
- Tham gia ý kiến và đưa ra các kiến nghị với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc về các vấn đề liên quan đến quản trị, điều hành và phát triển bền vững của Công ty.

## II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

### 1. Đánh giá hoạt động Hội đồng Quản trị

Trong năm 2025, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 06 phiên họp chính thức và thực hiện 23 lần trưng cầu ý kiến thành viên bằng văn bản, thông qua 56 Nghị quyết liên quan đến các chủ trương, định hướng và quyết định quản trị quan trọng của Công ty.

Việc tổ chức họp Hội đồng Quản trị được thực hiện đúng quy định của Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành. Toàn bộ các quyết định được thông qua theo hình thức lấy ý kiến bằng văn bản đều có sự giám sát, chứng kiến của đại diện Ban Kiểm soát trong quá trình kiểm phiếu, đảm bảo tính minh bạch và hợp lệ.

Hội đồng Quản trị đã thể hiện tinh thần lãnh đạo quyết liệt và linh hoạt trong bối cảnh thị trường ô tô Việt Nam có nhiều biến động. Trước diễn biến phức tạp về chính sách thuế, lãi suất và sức mua tiêu dùng, Hội đồng Quản trị đã chủ động điều chỉnh định hướng kinh doanh, tối ưu hóa

danh mục thương hiệu và phân khúc sản phẩm phân phối, đồng thời tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ sau bán hàng – lĩnh vực then chốt tạo nên lợi thế cạnh tranh bền vững của SAVICO.

Hội đồng Quản trị đã phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc trong việc chỉ đạo, triển khai và giám sát toàn diện các hoạt động kinh doanh, bảo đảm thực thi đúng tiến độ và hiệu quả Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

## **2. Đánh giá hoạt động Ban Tổng Giám đốc**

Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đầy đủ, kịp thời và có trách nhiệm việc báo cáo tình hình thực hiện các Quyết định của Hội đồng Quản trị, cập nhật diễn biến kết quả kinh doanh và những vấn đề phát sinh tại các phiên họp định kỳ.

Trước bối cảnh thị trường ô tô Việt Nam năm 2025 tiếp tục chịu áp lực từ sự cạnh tranh gay gắt của xe điện nhập khẩu (đặc biệt từ các thương hiệu Trung Quốc), chính sách giảm lệ phí trước bạ và xu hướng dịch chuyển tiêu dùng, Ban Tổng Giám đốc đã nỗ lực điều hành năng động và thực dụng, cụ thể:

- Tối ưu hóa hàng tồn kho theo từng phân khúc và thương hiệu, tránh áp lực tài chính từ tồn kho không luân chuyển;
- Đẩy mạnh doanh thu dịch vụ sau bán hàng (bảo dưỡng, sửa chữa, phụ tùng chính hãng) – phân khúc có biên lợi nhuận cao và ít chịu tác động chu kỳ hơn kinh doanh xe mới;
- Kiểm soát hiệu quả chi phí vận hành tại các showroom và trung tâm dịch vụ trong toàn hệ thống SAVICO;
- Khai thác có chiều sâu danh mục bất động sản của Công ty (cho thuê văn phòng, mặt bằng thương mại, nhà xưởng) nhằm duy trì dòng thu nhập ổn định, bổ sung cho hoạt động phân phối ô tô.

Ban Tổng Giám đốc đã điều hành hoạt động kinh doanh đạt và vượt nhiều chỉ tiêu tài chính so với kế hoạch năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua.

## **III. Ý KIẾN VỀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2025**

---

### **1. Kết quả kinh doanh hợp nhất**

Năm 2025, mặc dù thị trường ô tô Việt Nam đối mặt với nhiều thách thức về sức mua, cạnh tranh và biến động chính sách, SAVICO đã ghi nhận kết quả kinh doanh tích cực, vượt trội so với cùng kỳ và hoàn thành phần lớn chỉ tiêu kế hoạch năm. Cụ thể:

CHỈ TIÊU (Triệu đồng)	Thực hiện 2025	% KH 2025	% Cùng kỳ 2024
Sản lượng xe tiêu thụ (chiếc)	37.166	87%	92%
Doanh thu BH&CCDV hợp nhất	27.809.694	94%	112%
<b>Lợi nhuận trước thuế hợp nhất</b>	<b>673.283</b>	<b>260%</b>	<b>257%</b>
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	498.543	248%	241%
Lợi nhuận trước thuế báo cáo riêng	553.200	864%	663%
Cổ tức	5%	100%	100%

Nhờ sự đồng thuận, nỗ lực của toàn hệ thống SAVICO, Công ty đạt doanh thu hợp nhất 27.809 tỷ đồng (bằng 94% kế hoạch, tăng 12% so với cùng kỳ). Đặc biệt, lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 673 tỷ đồng – vượt 160% so với kế hoạch và tăng gấp 2,57 lần so với cùng kỳ năm 2024 – là kết quả ấn tượng, phản ánh hiệu quả trong công tác quản trị chi phí, tối ưu hóa danh mục sản phẩm và khai thác dịch vụ sau bán hàng.

Sản lượng xe tiêu thụ đạt 37.166 chiếc (87% kế hoạch), thấp hơn kế hoạch trong bối cảnh toàn ngành chịu áp lực từ xu hướng người tiêu dùng thắt chặt chi tiêu và cạnh tranh ngày càng quyết liệt từ xe điện nhập khẩu giá rẻ. Tuy nhiên, biên lợi nhuận trên mỗi xe tiêu thụ được cải thiện đáng kể nhờ định hướng tập trung vào phân khúc xe cao cấp và dịch vụ giá trị gia tăng.

Công ty đã hoàn thành chi trả cổ tức năm 2024 theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ (tỷ lệ 5%) và không thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2025.

## 2. Tình hình tài chính và tuân thủ

- Các giao dịch với các bên liên quan được công bố đầy đủ trong Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025, được kiểm toán độc lập theo đúng quy định của pháp luật;
- Công tác lưu trữ sổ sách kế toán, chứng từ gốc và hồ sơ tài liệu của Công ty được thực hiện đúng quy định, đảm bảo tính đầy đủ và khả năng truy xuất thông tin;
- Báo cáo tài chính năm 2025 phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam hiện hành.

## IV. GHI NHẬN VỀ HỆ THỐNG KIỂM SOÁT NỘI BỘ

Hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty được thiết lập và duy trì hoạt động thông qua cơ chế phân định chức năng, nhiệm vụ rõ ràng giữa các bộ phận, hệ thống báo cáo đa tầng và cơ chế giám sát định kỳ. Nhìn chung, hệ thống kiểm soát nội bộ đang vận hành phù hợp với quy mô và đặc thù hoạt động của một tập đoàn phân phối ô tô và dịch vụ đa ngành.

Tuy nhiên, trong bối cảnh thị trường biến động nhanh và quy mô mạng lưới SAVICO tiếp tục mở rộng, Ban Kiểm soát nhận thấy một số khuyến nghị cần được tăng cường:

- Nâng cao năng lực kiểm soát rủi ro tài chính tại các đơn vị thành viên, đặc biệt trong quản lý công nợ phải thu và hàng tồn kho ô tô;
- Tăng cường ứng dụng công nghệ số trong giám sát hoạt động kinh doanh theo thời gian thực (real-time dashboard), nâng cao tính minh bạch và khả năng phản ứng kịp thời;
- Rà soát và cập nhật định kỳ các quy trình nội bộ liên quan đến hoạt động đầu tư dự án bất động sản, nhằm tránh phát sinh các tồn đọng pháp lý hoặc tài chính kéo dài.

## V. NHẬN XÉT VÀ KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT

---

### 1. Nhận xét chung

Ban Kiểm soát ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực, quyết tâm của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong điều hành hoạt động kinh doanh năm 2025. Trong bối cảnh thị trường ô tô toàn cầu và Việt Nam trải qua giai đoạn chuyển đổi sâu sắc – đặc biệt là làn sóng điện hóa phương tiện, sự thâm nhập mạnh mẽ của các thương hiệu xe điện Trung Quốc và biến động về chính sách thuế, phí – SAVICO đã duy trì được vị thế dẫn đầu trong ngành phân phối ô tô và ghi nhận kết quả lợi nhuận vượt trội so với kỳ vọng.

Ban Tổng Giám đốc đã thể hiện bản lĩnh quản trị chủ động: nhận diện sớm các rủi ro, triển khai các giải pháp tối ưu hóa vận hành, kiểm soát hiệu quả chi phí và nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng trên toàn hệ thống. Đây là nền tảng quan trọng để SAVICO tiếp tục củng cố thương hiệu và gia tăng thị phần trong năm 2026.

### 2. Kiến nghị

Bước sang năm 2026, thị trường ô tô Việt Nam được dự báo tiếp tục có nhiều biến động, với áp lực cạnh tranh gay gắt hơn từ xe điện, xu hướng khách hàng chuyển dịch sang các phân khúc tiết kiệm nhiên liệu và chi phí sở hữu thấp hơn. Bên cạnh đó, thị trường bất động sản vẫn còn nhiều bất ổn, ảnh hưởng đến tâm lý chi tiêu của người tiêu dùng và hoạt động cho thuê mặt bằng thương mại của Công ty. Trong bối cảnh đó, Ban Kiểm soát đề xuất một số kiến nghị sau đây đến Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc:

- **Quản trị hàng tồn kho theo hướng linh hoạt và tối ưu:** Tiếp tục duy trì chính sách kiểm soát tồn kho chặt chẽ, phân bổ danh mục xe tồn kho theo diễn biến thực tế của thị trường từng phân khúc, đặc biệt chú trọng cân đối giữa nhu cầu phục vụ khách hàng và áp lực tài

chính từ chi phí lưu kho. Việc xây dựng hệ thống dự báo nhu cầu theo mô hình dữ liệu lớn sẽ là lợi thế cạnh tranh quan trọng trong giai đoạn tới.

- **Đẩy mạnh và đa dạng hóa doanh thu dịch vụ sau bán hàng:** Đây là phân khúc có biên lợi nhuận cao, ít phụ thuộc vào chu kỳ thị trường xe mới và tạo ra dòng tiền ổn định. Công ty cần đầu tư nâng cao năng lực trung tâm dịch vụ, phát triển gói dịch vụ bảo dưỡng theo hợp đồng dài hạn và mở rộng thêm các dòng dịch vụ giá trị gia tăng (bảo hiểm xe, phụ kiện, dịch vụ tài chính ô tô).
- **Tối ưu hóa và nâng cao hiệu quả danh mục bất động sản:** Tiếp tục thúc đẩy công tác khai thác khách hàng thuê mặt bằng thương mại, văn phòng và nhà xưởng. Rà soát và tối ưu tỷ lệ lấp đầy, điều chỉnh linh hoạt chính sách giá thuê phù hợp với thị trường để duy trì nguồn thu nhập bền vững từ bất động sản, đặc biệt trong giai đoạn thị trường ô tô có tính thời vụ cao.
- **Kiểm soát chi phí và lành mạnh hóa tài chính:** Tiếp tục triển khai hiệu quả chương trình tiết kiệm chi phí trên toàn hệ thống. Đặc biệt lưu ý đảm bảo hồ sơ chứng từ đầy đủ, đúng quy định đối với các khoản chi phí trích trước. Các khoản công nợ tạm ứng tồn đọng liên quan đến hoạt động đầu tư dự án cần sớm được xem xét, xử lý dứt điểm theo đúng thẩm quyền.
- **Xử lý dứt điểm các tồn đọng pháp lý tại các dự án đầu tư:** Đối với các dự án đầu tư bất động sản còn vướng mắc về thủ tục pháp lý, đề nghị Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo xây dựng lộ trình xử lý cụ thể theo từng giai đoạn, phối hợp chặt chẽ với các cơ quan chức năng để sớm hoàn tất thủ tục, tránh để kéo dài gây thất thoát giá trị tài sản.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động và những đánh giá, kiến nghị của Ban Kiểm soát trong năm 2025. Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 xem xét và thông qua.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu Ban Kiểm soát.



**Bùi Thị Như Quỳnh**