



TÀI LIỆU

ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN

2026



BÁO CÁO

Kết quả hoạt động năm 2025 và Kế hoạch năm 2026
của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Dịch vụ
Tổng hợp Sài Gòn (SAVICO)

I. TÌNH HÌNH KINH TẾ VĨ MÔ

Năm 2025, trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều bất ổn như xung đột địa chính trị kéo dài, chính sách tiền tệ thắt chặt tại nhiều nền kinh tế lớn và tăng trưởng toàn cầu phục hồi chậm, kinh tế Việt Nam vẫn duy trì đà tăng trưởng tích cực và đạt được nhiều kết quả nổi bật.

Theo Tổng cục Thống kê, **GDP năm 2025 tăng 8,02%** so với năm trước, là mức tăng cao, thuộc nhóm dẫn đầu trong khu vực và là một trong những mức tăng trưởng cao nhất trong nhiều năm gần đây. Quy mô nền kinh tế đạt khoảng **12.847,6 nghìn tỷ đồng (tương đương 514 tỷ USD)**; **GDP bình quân đầu người đạt 5.026 USD**.

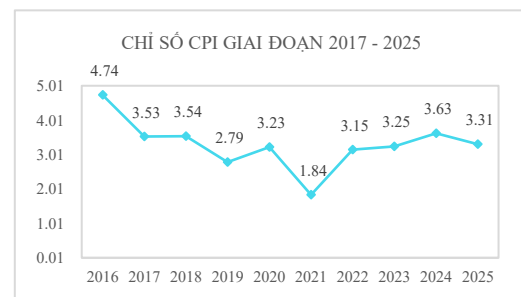
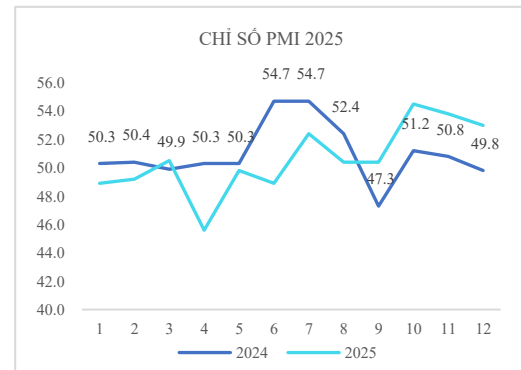
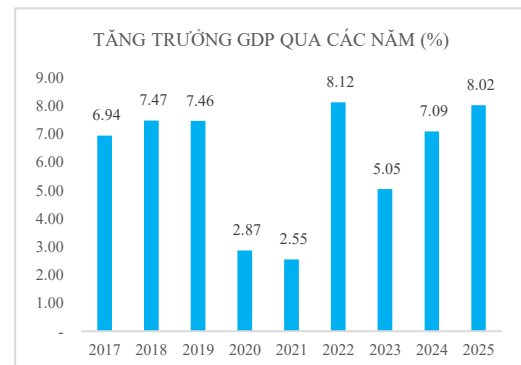
Các khu vực kinh tế đều ghi nhận mức tăng trưởng tích cực, trong đó khu vực công nghiệp và xây dựng **tăng 8,95%**, khu vực dịch vụ **tăng 8,62%**, tiếp tục đóng vai trò động lực chính của nền kinh tế.

Chỉ số CPI bình quân năm 2025 tăng 3,31%, tiếp tục được kiểm soát trong mục tiêu Quốc hội đề ra, góp phần ổn định kinh tế vĩ mô.

Tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng đạt khoảng **7.093 nghìn tỷ đồng**, phản ánh sức cầu nội địa duy trì ổn định và là một trong những động lực quan trọng của nền kinh tế.

Tăng trưởng tín dụng năm 2025 đạt 17,87% so với cuối năm 2024, góp phần hỗ trợ hoạt động sản xuất kinh doanh và thúc đẩy tăng trưởng.

Nhìn chung, kinh tế Việt Nam năm 2025 duy trì ổn định vĩ mô, kiểm soát tốt lạm phát và đạt tốc độ tăng trưởng cao trong bối cảnh môi trường quốc tế còn nhiều biến động, tạo nền tảng quan trọng cho giai đoạn phát triển tiếp theo.



Bước sang năm 2026, kinh tế Việt Nam được dự báo tiếp tục duy trì đà tăng trưởng, tuy nhiên vẫn tiềm ẩn một số rủi ro và thách thức đáng lưu ý.

Thứ nhất, môi trường kinh tế quốc tế còn nhiều bất ổn, đặc biệt là xu hướng bảo hộ thương mại gia tăng, xung đột địa chính trị kéo dài và tăng trưởng chậm lại tại các nền kinh tế lớn, có thể ảnh hưởng đến hoạt động xuất khẩu và dòng vốn đầu tư.

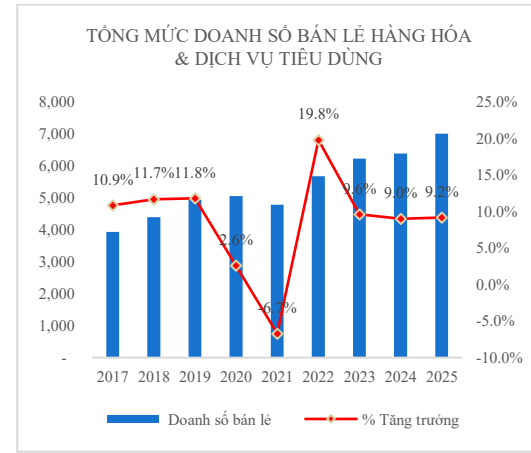
Thứ hai, chính sách tiền tệ toàn cầu vẫn tiềm ẩn biến động, đặc biệt là xu hướng duy trì mặt bằng lãi suất cao tại một số quốc gia, gây áp lực lên tỷ giá và chi phí vốn trong nước.

Thứ ba, rủi ro lạm phát quay trở lại trong bối cảnh giá hàng hóa thế giới, đặc biệt là năng lượng và lương thực, còn nhiều biến động, có thể ảnh hưởng đến sức mua và chi phí sản xuất.

Thứ tư, thị trường tài chính và bất động sản trong nước tuy đã có dấu hiệu phục hồi nhưng vẫn tiềm ẩn rủi ro về thanh khoản và niềm tin thị trường, ảnh hưởng đến khả năng hấp thụ vốn của nền kinh tế.

Thứ năm, nhu cầu tiêu dùng nội địa dù là điểm tựa quan trọng nhưng có thể tăng trưởng chậm lại nếu thu nhập người dân chưa phục hồi hoàn toàn và tâm lý thận trọng vẫn duy trì.

Nhìn chung, năm 2026 được đánh giá là năm tiếp tục duy trì cơ hội tăng trưởng, song đi kèm với nhiều rủi ro đan xen, đòi hỏi chính sách điều hành linh hoạt và khả năng thích ứng cao của doanh nghiệp.



II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Năm 2025, thị trường ô tô Việt Nam ghi nhận dấu mốc lịch sử khi tổng lượng xe bán ra toàn quốc đạt 604.134 chiếc, tăng 22% so với năm 2024, vượt qua kỷ lục từng được thiết lập vào năm 2022. Bức tranh thị trường năm qua có sự chuyển dịch cơ cấu rõ nét, khi xe điện và hybrid chiếm gần 38,5% thị phần xe du lịch, trở thành động lực tăng trưởng chính của toàn ngành. Bằng những điều chỉnh kịp thời trong chiến lược kinh doanh và quản trị phù hợp với từng giai đoạn, tổng lượng xe tiêu thụ toàn hệ thống Savico đạt 37.166 xe, đạt 87% so với kế hoạch, giảm 8% so với cùng kỳ.

Năm 2025 chứng kiến cạnh tranh thị trường ngày càng khốc liệt hơn, khi xe sử dụng động cơ đốt trong truyền thống chỉ tăng trưởng 1%, trong khi xe hybrid tăng mạnh gần 50%, phản ánh xu hướng điện hóa và xanh hóa ngày càng rõ nét. Đặc biệt, cuộc đua giảm giá chưa có điểm dừng của các hãng cùng sự đổ bộ mạnh mẽ của xe Trung Quốc đã tạo áp lực lớn lên biên lợi nhuận toàn ngành. Trước bối cảnh đó, Công ty đã triển khai các biện pháp tối ưu hóa chi phí, đẩy mạnh doanh thu dịch vụ và sản phẩm giá trị gia tăng nhằm bù đắp sự thu hẹp biên lãi từ hoạt động bán xe mới. Kết quả hợp nhất năm 2025, Savico ghi nhận Doanh thu BH&CCDV BC hợp nhất đạt 27.810 tỷ đồng, đạt 94% kế hoạch năm 2025, tăng 12% so với cùng kỳ. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 673 tỷ đồng, đạt 260% kế hoạch năm 2025, tăng 157% so với cùng kỳ.

Trong lĩnh vực Bất động sản, năm 2025 đã có những dấu hiệu phục hồi tích cực. Đối với Savico, do chủ động giữ chân khách hàng và áp dụng nhiều chính sách hỗ trợ trong giai đoạn khó khăn nên cơ bản các mặt bằng cho thuê vẫn đảm bảo, tỷ lệ lấp đầy các trung tâm thương mại luôn ở mức cao góp phần mang lại hiệu quả chung cho công ty.

Mặc dù đối diện với rất nhiều khó khăn, thách thức, nhưng với sự tham gia sâu sát của Hội đồng quản trị và sự đồng lòng đoàn kết, ý chí vượt khó, từng thành viên lãnh đạo, quản lý, cán bộ nhân viên và các doanh nghiệp trong hệ thống, Công ty đã tận dụng tốt cơ hội của thị trường, đưa toàn hệ thống an toàn vượt qua giai đoạn khó khăn, đạt được những kết quả tích cực, tiếp tục củng cố nguồn lực để sẵn sàng bứt phá.

III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỪNG LĨNH VỰC:

Công ty đã tập trung các giải pháp điều hành nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư đối với từng lĩnh vực kinh doanh, cụ thể như sau:

3.1. Lĩnh vực Dịch vụ - Thương mại:

❖ Ngành hàng ô tô:

Về sản lượng, thị phần:

Tổng lượng xe tiêu thụ toàn hệ thống đạt **37.166 xe**, tương đương 87% kế hoạch năm 2025 và 92% so với cùng kỳ. Thị phần Savico năm 2025 đạt 11,85%, giảm 1,77 điểm thị phần so với cùng kỳ (theo báo cáo VAMA).

Nguyên nhân chủ yếu do trong năm 2025, Ban Điều hành đã thực hiện tối ưu danh mục đầu tư, bao gồm thoái vốn tại một số đơn vị hoạt động chưa hiệu quả, dẫn tới quy mô hệ thống và sản lượng bán hàng hợp nhất giảm so với cùng kỳ

Trong năm 2025, hệ thống Savico đón đầu xu thế dịch chuyển trong ngành ô tô toàn cầu bằng việc đầu tư phát triển chuỗi showroom thương hiệu Geely và Lynk&Co trên toàn quốc, trong đó giai đoạn 1 ưu tiên đầu tư vào chuỗi showroom khu vực phía Bắc. Ban điều hành Savico tin rằng Trung Quốc sẽ dẫn dắt ngành công nghiệp ô tô toàn cầu 20 năm tới nhờ lợi thế công nghệ, quy mô sản xuất và chuỗi cung ứng. Geely được chọn vì là đối tác "quốc tế nhất trong số các doanh nghiệp Trung Quốc".

3.2 Lĩnh vực Dịch vụ Bất động sản giữ đà tăng tích cực nhờ việc triển khai nhiều giải pháp linh hoạt:

Hiệu quả năm 2025:

Chỉ tiêu (Theo BC Riêng)	ĐVT	TH2024	TH2025	% Cùng kỳ
Doanh thu dịch vụ Bất động sản	Trđ	94.426	108.011	114%
LNTT Dịch vụ Bất động sản	Trđ	58.973	55.988	95%

Tiếp tục triển khai các biện pháp thu hút và hỗ trợ khách hàng, đồng thời tăng cường khai thác hiệu quả mặt bằng cho thuê, mảng BĐS cho thuê của Savico và các đơn vị thành viên ghi nhận mức

tăng trưởng tích cực trong năm 2025. Doanh thu mảng BĐS cho thuê đạt 108 tỷ đồng, tăng 14% so với cùng kỳ. Việc duy trì tỷ lệ lấp đầy các mặt bằng cho thuê ở mức cao là yếu tố quan trọng góp phần vào kết quả này.

Tuy nhiên, lợi nhuận trước thuế mảng BĐS cho thuê đạt 56 tỷ đồng, tương đương 95% so với cùng kỳ. Nguyên nhân chủ yếu do trong giai đoạn đầu chuyển sang tự quản lý một số tòa nhà, phát sinh thêm chi phí vận hành, nhân sự và bảo trì trong thời gian bàn giao và ổn định hoạt động. Đây là chi phí đầu tư mang tính ngắn hạn, dự kiến sẽ được cải thiện khi hoạt động tự quản lý đi vào ổn định trong các năm tiếp theo.

Bên cạnh đó, Savico cũng chủ động đầu tư, cải tạo các mặt bằng cho thuê đã xuống cấp, góp phần duy trì mức giá thuê cạnh tranh, đồng thời củng cố uy tín và mối quan hệ lâu dài với khách hàng thuê.

IV. PHÁT TRIỂN HỆ THỐNG

Trong năm 2025, toàn hệ thống đã tiếp tục đầu tư và phát triển mở rộng mạng lưới, khai trương đại lý, tập trung chủ yếu ở thương hiệu Lynk&Co và Geely tại các địa bàn trên cả nước, tập trung chính tại khu vực Miền Bắc. Tính đến ngày 31/12/2025, toàn hệ thống Savico đã có hơn 150 showroom kinh doanh ô tô hoạt động trên cả nước, tiếp tục giữ vững vị trí nhà phân phối ô tô và dịch vụ ô tô lớn nhất tại Việt Nam.

Đồng thời, Savico cũng tập đầu tư, nâng cấp các showroom của các thương hiệu truyền thống, đảm bảo đạt tiêu chuẩn thương hiệu toàn cầu, khẳng định vị thế tiên phong và dẫn đầu của Savico đối trong lĩnh vực ô tô.

Cùng với việc gia tăng quy mô hệ thống, Savico cũng thực hiện những điều chỉnh kịp thời trong chiến lược kinh doanh, đặc biệt là việc tái cấu trúc mạnh mẽ hệ thống. Trong năm 2025, Savico đã thực hiện thoái vốn tại 12 đơn vị thành viên kinh doanh không hiệu quả, đồng thời gia tăng sở hữu tại các đơn vị chủ chốt, tạo ra lợi nhuận cao để tối ưu hiệu quả đầu tư.

Công ty cũng đã hoàn thiện hệ sinh thái di chuyển **“One-Stop Mobility Solution”** để cung cấp chuỗi giá trị trọn vòng đời của xe cho khách hàng đến với showroom của Savico như mua xe mới – mua bán xe cũ – dịch vụ bảo trì, sửa chữa xe, dịch vụ spa xe, dịch vụ vay vốn cho khách hàng, dịch vụ đăng ký, đăng kiểm xe.... Cùng với các đơn vị trong hệ thống công ty mẹ của Tasco Auto cung cấp dịch vụ trọn đời cho chủ xe như dịch vụ thu phí không dừng VETC, dịch vụ cứu hộ VETC, dịch vụ tài chính Tasco Finance, dịch vụ bảo trì, sửa chữa Carpla Service....

V. CHỈ TIÊU KINH DOANH

CHỈ TIÊU (TRĐ)	TH 2025	% KH 2025	% CÙNG KỲ
Sản lượng	37.166	87%	92%
Doanh thu BH&CCDV BC Hợp nhất	27.809.694	94%	112%
LNTT BC Hợp nhất	673.283	260%	257%

LNST BC Hợp nhất	498.543	248%	241%
Cổ tức (VĐL hiện tại)	5%	100%	100%
LNTT BC riêng	553.200	864%	663%

VI. HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ

Đầu tư tài chính dài hạn tại 31/12/2025 là 1.475,5 tỷ đồng, tăng 73% so với cuối năm 2024, trong đó:

- Đầu tư vào công ty con và liên kết là 1.597 tỷ đồng, tăng 711 tỷ đồng tương đương 80% so với cuối năm 2024.
- Dự phòng các khoản đầu tư dài hạn năm 2025 là 90,4 tỷ đồng

VII. QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Năm 2025, Công ty tiếp tục duy trì và hoàn thiện hệ thống quản trị công ty theo hướng tuân thủ, minh bạch và hiệu quả, phù hợp với các quy định pháp luật áp dụng đối với công ty niêm yết, Điều lệ Công ty và các quy chế quản trị nội bộ. Công ty nhất quán thực hiện nguyên tắc bảo đảm quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông, đối xử công bằng giữa các cổ đông và tăng cường trách nhiệm giải trình trong toàn bộ hoạt động quản trị, điều hành.

Công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định, bảo đảm thông tin được công bố công khai, kịp thời, chính xác và đầy đủ, tạo điều kiện để cổ đông và nhà đầu tư tiếp cận thông tin một cách minh bạch, đồng thời tham gia xem xét, biểu quyết đối với các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

Ngày 16/05/2025, Công ty đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên theo hình thức họp trực tiếp để xem xét và thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của Đại hội theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

Trong năm, Công ty đã thực hiện kiện toàn nhân sự quản trị và điều hành nhằm đáp ứng yêu cầu hoạt động trong giai đoạn mới. Cụ thể, Công ty đã miễn nhiệm 02 thành viên Hội đồng quản trị và bầu bổ sung 02 thành viên Hội đồng quản trị; miễn nhiệm và bầu thay thế 01 thành viên Ban Kiểm soát. Tháng 9/2025, Công ty tiếp tục kiện toàn Ban Điều hành thông qua việc miễn nhiệm 01 Phó Tổng Giám đốc và bổ nhiệm 03 Phó Tổng Giám đốc, qua đó tăng cường năng lực điều hành, nâng cao hiệu quả quản trị và hỗ trợ thực hiện các mục tiêu phát triển của Công ty.

Đối với các giao dịch có liên quan, Công ty thực hiện quản lý, rà soát và công bố thông tin theo đúng quy định pháp luật nhằm bảo đảm tính minh bạch, kiểm soát xung đột lợi ích và bảo vệ lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông. Ngày 10/01/2025, Hội đồng quản trị đã ban hành Nghị quyết số 06/NQ-HĐQT thông qua khung các giao dịch có liên quan của Công ty. Trên cơ sở đó, trong năm 2025, Công ty đã phát sinh một số giao dịch với bên liên quan, bao gồm giao dịch với các công ty con thông qua hoạt động đầu tư, cung cấp và sử dụng dịch vụ, mua bán hàng hóa; đồng thời có giao dịch giữa Công ty với doanh nghiệp mà thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh

nghiệp. Các giao dịch này đã được thực hiện phù hợp với quy định hiện hành và được thuyết minh đầy đủ tại Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025.

Bên cạnh yêu cầu tuân thủ, Công ty luôn chú trọng xây dựng nền tảng quản trị gắn với phát triển bền vững, hài hòa lợi ích giữa cổ đông, người lao động và các bên có liên quan. Công ty tiếp tục duy trì môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo và nhân văn nhằm khuyến khích đội ngũ cán bộ nhân viên phát huy năng lực, nâng cao trách nhiệm và đóng góp vào sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty.

VIII. VỀ CỔ TỨC

Tháng 10/2024, Công ty đã thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2024 với tỷ lệ 5%. Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Đại hội đã thông qua mức cổ tức là 5%, tương đương mức Công ty đã thực hiện tạm ứng.

IX. GIÁM SÁT VÀ ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện chức năng giám sát đối với Tổng Giám đốc và Ban Điều hành theo đúng thẩm quyền, bảo đảm nguyên tắc phân định rõ giữa vai trò quản trị, định hướng chiến lược của Hội đồng quản trị và vai trò tổ chức thực hiện của Ban Điều hành.

Công tác giám sát được triển khai thông qua việc theo dõi, kiểm tra tình hình thực hiện các mục tiêu, chỉ tiêu và kế hoạch kinh doanh đã được phê duyệt; xem xét các báo cáo định kỳ và báo cáo theo chuyên đề của Tổng Giám đốc, Ban Điều hành tại các cuộc họp thường kỳ và các cuộc họp phát sinh của Hội đồng quản trị; đồng thời thông qua quá trình trao đổi, thảo luận trực tiếp trong các chương trình làm việc nhằm kịp thời đánh giá mức độ phù hợp, tính khả thi và hiệu quả của các giải pháp điều hành. Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị cũng giám sát việc thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin, lập và công bố các báo cáo tài chính quý, bán niên, năm và Báo cáo thường niên theo đúng quy định pháp luật.

Hội đồng quản trị đồng thời phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát trong việc theo dõi, nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty và các đơn vị thành viên, qua đó kịp thời đưa ra các định hướng, chủ trương và quyết sách phù hợp, tạo điều kiện để Tổng Giám đốc và Ban Điều hành tổ chức triển khai hiệu quả các nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao.

Trên cơ sở kết quả giám sát, Hội đồng quản trị đánh giá trong năm 2025, Tổng Giám đốc và Ban Điều hành đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, chủ động, quyết liệt trong công tác điều hành; đã triển khai nhiều giải pháp quản lý, điều hành phù hợp với bối cảnh hoạt động của Công ty và yêu cầu thực tiễn của thị trường. Ban Điều hành cơ bản đã thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ được giao, bám sát các mục tiêu do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đề ra, đồng thời tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Hội đồng quản trị nhận thấy Tổng Giám đốc và Ban Điều hành cần tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, điều hành theo hướng chủ động hơn, sâu sát hơn và kiểm soát rủi ro chặt chẽ hơn trong giai đoạn tới. Trong đó, cần tập trung đẩy nhanh tiến độ hoàn thiện các thủ tục pháp lý đối với một số dự án bất động sản; tăng cường công tác quản trị công nợ, kiểm soát hàng tồn kho và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn; đồng thời chủ động xây dựng và triển khai các giải pháp điều hành phù hợp nhằm bảo đảm an toàn tài chính cho toàn hệ thống trong bối cảnh thị trường tài chính và môi trường kinh doanh năm 2026 được dự báo tiếp tục tiềm ẩn nhiều khó khăn, thách thức.

Hội đồng quản trị tin tưởng rằng, với sự quyết liệt trong công tác điều hành, cùng việc tiếp tục củng cố năng lực quản trị và tăng cường kỷ luật thực thi, Tổng Giám đốc và Ban Điều hành sẽ tiếp tục phát huy vai trò trung tâm trong tổ chức triển khai chiến lược, nâng cao hiệu quả hoạt động và góp phần thực hiện các mục tiêu phát triển bền vững của Công ty trong giai đoạn tiếp theo..

X. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

1. Hoạt động chung của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị công ty; đồng thời chỉ đạo tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên đúng trình tự, thủ tục và thẩm quyền theo quy định hiện hành.

Trong năm, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung và ban hành toàn văn Điều lệ Công ty lần thứ 14 vào ngày 06/06/2025 và lần thứ 15 vào ngày 10/10/2025 theo nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, góp phần hoàn thiện khung quản trị nội bộ, bảo đảm sự phù hợp với yêu cầu quản trị và tình hình thực tiễn hoạt động của Công ty.

Bám sát diễn biến của thị trường và yêu cầu điều hành trong bối cảnh còn nhiều biến động, Hội đồng quản trị đã thường xuyên theo dõi tình hình hoạt động của Công ty và toàn hệ thống. Chủ tịch Hội đồng quản trị đã trực tiếp tổ chức nhiều cuộc họp với Tổng Giám đốc, Ban Điều hành và các hội nghị chiến lược nhằm kịp thời định hướng, hỗ trợ các đơn vị trong việc giữ vững sự ổn định, an toàn trong hoạt động kinh doanh, tài chính và nhân sự trên toàn hệ thống.

Hội đồng quản trị duy trì hoạt động với tinh thần chủ động, trách nhiệm, tuân thủ và hiệu quả. Các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị được xem xét, thảo luận và quyết nghị trên cơ sở bảo đảm lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông, đồng thời đáp ứng yêu cầu quản trị, điều hành trong từng giai đoạn cụ thể.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 06 phiên họp và thực hiện 23 đợt lấy ý kiến bằng văn bản. Trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị đã ban hành 56 nghị quyết liên quan đến các chủ trương, định hướng và quyết định quan trọng đối với hoạt động của Công ty cũng như các đơn vị trong hệ thống.

Các thành viên Hội đồng quản trị được cung cấp thông tin và tài liệu đầy đủ, kịp thời, tạo điều kiện tham gia sâu vào quá trình xem xét, thảo luận và quyết nghị các vấn đề thuộc thẩm quyền. Các quyết định của Hội đồng quản trị được thông qua trên cơ sở thông tin rõ ràng, đầy đủ; các chỉ đạo và kết luận được ban hành kịp thời để tổ chức thực hiện. Việc công bố thông tin đối với các quyết định của Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng quy định pháp luật và theo cơ chế công bố thông tin tự nguyện của Công ty.

Năm 2025 cũng là giai đoạn Công ty và toàn hệ thống đẩy mạnh tái cấu trúc cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, hiệu quả, tăng cường quản trị theo mục tiêu. Quá trình này góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực, củng cố năng lực vận hành và hỗ trợ Công ty ứng phó tốt hơn với những khó khăn, thách thức của thị trường.

Đối với chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát, Công ty tiếp tục thực hiện theo nguyên tắc phù hợp, tiết kiệm và hiệu quả. Trong năm 2025, Công ty không thực hiện trích lập chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Số dư đầu kỳ 1/1/2025	2.779.249.397
- Trích quỹ theo NQ ĐHĐCĐ 2025	0-
Chi trong năm	805.200.000
- Thù lao HĐQT, BKS 2024	805.200.000
Số dư tại ngày 31/12/2025	1.974.049.397

2. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT

2.1. Báo cáo hoạt động của thành viên độc lập HĐQT

Trong năm 2025, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị, thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

Với vai trò độc lập, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã tham gia thảo luận, cho ý kiến và biểu quyết khách quan đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị; đồng thời thực hiện vai trò phản biện, giám sát và góp ý đối với các nội dung trọng yếu liên quan đến chiến lược, quản trị, kiểm soát tuân thủ và tổ chức hoạt động của Công ty.

Thành viên độc lập Hội đồng quản trị đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn, điều kiện theo quy định hiện hành; qua đó góp phần bảo đảm tính khách quan, thận trọng và minh bạch trong quá trình xem xét, quyết nghị các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

2.2 Báo cáo đánh giá của Thành viên độc lập Hội đồng quản trị

Thành viên độc lập Hội đồng quản trị đánh giá trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã duy trì cơ cấu tổ chức và phương thức hoạt động phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và yêu cầu quản trị thực tiễn.

Các thành viên Hội đồng quản trị tham gia đầy đủ, nghiêm túc và có trách nhiệm trong việc xem xét, thảo luận, phản biện và quyết nghị các vấn đề thuộc thẩm quyền. Trong năm, Hội đồng quản trị đã tổ chức 06 phiên họp theo đúng trình tự, thủ tục và nguyên tắc biểu quyết.

Các vấn đề trọng yếu liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, tổ chức bộ máy và hệ thống quản lý đều được Hội đồng quản trị xem xét, thảo luận và kiểm soát chặt chẽ, bảo đảm sự phối hợp trong công tác quản trị và điều hành.

Về công tác quản trị và giám sát, Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng vai trò định hướng, chỉ đạo và giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc; kịp thời xem xét, cho ý kiến và ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế, trên cơ sở tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

2.3 Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng quản trị

Thành viên độc lập Hội đồng quản trị đánh giá trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã hoạt động với tinh thần trách nhiệm, minh bạch và thận trọng; bảo đảm tuân thủ các quy định áp dụng đối với công ty đại chúng, công ty niêm yết, Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

Hội đồng quản trị đã duy trì nền nếp hoạt động, tổ chức các cuộc họp theo đúng quy định, kịp thời ban hành các nghị quyết, quyết định liên quan đến tổ chức và hoạt động của Công ty. Các quyết định được thông qua trên cơ sở thảo luận tập thể, biểu quyết theo nguyên tắc đa số; biên bản họp được lập đầy đủ, đúng quy định.

Nhìn chung, Hội đồng quản trị đã phát huy vai trò trong công tác định hướng, giám sát và quyết nghị các vấn đề trọng yếu, bảo đảm yêu cầu kiểm soát, an toàn và phát triển ổn định của Công ty.

XI. ĐÀO TẠO VÀ PHÁT TRIỂN

Các thành viên Hội đồng quản trị và các cán bộ quản lý của Công ty tích cực nghiên cứu, tham gia các khóa đào tạo, hội thảo liên quan đến quản trị, điều hành và kiểm soát để hiểu hơn, nâng cao trình độ và vận dụng vào thực tiễn hoạt động quản trị, điều hành và kiểm soát Công ty.

XII. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2026

1. NHẬN ĐỊNH THỊ TRƯỜNG NĂM 2026:

1.1 Kinh tế vĩ mô năm 2026

Kinh tế thế giới năm 2026 được dự báo tăng trưởng thận trọng hơn so với năm trước. Các tổ chức quốc tế lớn như IMF, WB và OECD đều đưa ra kịch bản thận trọng, với tăng trưởng GDP toàn cầu dao động quanh mức 2,9–3,3%, trong đó nguyên nhân chính đến từ tác động trễ của thuế quan cao hơn, bất ổn chính sách và nợ công gia tăng tại nhiều nền kinh tế lớn. Về lạm phát, IMF dự báo đà giảm sẽ tiếp tục, với lạm phát cơ bản hạ nhiệt từ 3,8% năm 2026 xuống 3,4% năm 2027, tạo dư địa để các ngân hàng trung ương từng bước nới lỏng chính sách tiền tệ. Mục tiêu của Chính phủ Việt Nam năm 2026 là giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, thúc đẩy tăng trưởng mạnh mẽ với khát vọng hai con số. Theo dự báo từ Ngân hàng UOB, tăng trưởng GDP Việt Nam có thể đạt khoảng 7,5%, nhờ xu hướng xuất khẩu mạnh mẽ và dòng vốn FDI tiếp tục chảy vào các lĩnh vực sản xuất và công nghệ

1.2. Lĩnh vực dịch vụ - Thương mại

Sau năm 2025 đạt mức kỷ lục hơn **600.000 xe**, thị trường ô tô Việt Nam năm 2026 được dự báo **duy trì quy mô tương đương và tăng trưởng nhẹ**, trong bối cảnh cạnh tranh giá và áp lực giải phóng tồn kho từ năm trước. Tốc độ tăng trưởng này thấp hơn giai đoạn 2023–2025 do hiệu ứng bão hòa tạm thời sau đợt bùng nổ mua sắm, song thị trường vẫn được hỗ trợ bởi sự phục hồi kinh tế vĩ mô và sự mở rộng của tầng lớp trung lưu trẻ tại các đô thị cấp hai.

Bước sang năm 2026, một bước ngoặt đáng chú ý là chính sách giảm 30% thuế tiêu thụ đặc biệt cho xe hybrid (HEV) chính thức có hiệu lực, trở thành đòn bẩy lớn thúc đẩy làn sóng chuyển dịch sang xe xanh. Xe điện và hybrid tiếp tục được dự báo hút khách và mở rộng thị phần, khi người tiêu dùng Việt ngày càng quen với khái niệm xe xanh, đồng thời bị thuyết phục bởi chi phí vận hành thấp và chính sách ưu đãi từ nhà sản xuất.

Tuy nhiên, thị trường ô tô 2026 cũng đối mặt với không ít thách thức. Với lượng xe lớn tồn kho từ năm 2025 chuyển sang, cùng sự sụt giảm tiêu thụ những tháng đầu năm, thị trường đang chứng kiến bài toán khó về định hình lại mặt bằng giá và trật tự cạnh tranh. Các thương hiệu ô tô Trung Quốc tiếp tục bành trướng mạnh với chiến lược tăng tốc ra mắt mẫu mới và mở rộng đại lý khắp các tỉnh thành, tạo áp lực cạnh tranh ngày càng lớn lên toàn ngành.

1.3 Lĩnh vực Dịch vụ Bất động sản:

CƠ HỘI	THÁCH THỨC
<ul style="list-style-type: none"> - Hành lang pháp lý tiếp tục được hoàn thiện: Năm 2026 được xem là thời điểm các chính sách pháp luật về đất đai, nhà ở và kinh doanh bất động sản phát huy hiệu quả rõ nét hơn. Việc tháo gỡ vướng mắc cho hàng nghìn dự án tồn đọng không chỉ giúp giải phóng nguồn lực lớn cho nền kinh tế mà còn bổ sung nguồn cung đáng kể cho thị trường. - Đầu tư công và hạ tầng dẫn dắt thị trường: Tổng vốn đầu tư công năm 2026 ước đạt 1 triệu tỷ đồng, mức cao nhất trong cả khu vực Đông Nam Á, trong đó 80% là đầu tư cho cơ sở hạ tầng, tạo điều kiện rất thuận lợi cho thị trường bất động sản phát triển. - Nhu cầu ở thực dẫn dắt thanh khoản: Thanh khoản đang quay trở lại, tập trung chủ yếu ở phân khúc đáp ứng nhu cầu ở thực. Người mua đang có xu hướng ưu tiên các sản phẩm có pháp lý rõ ràng, tiến độ xây dựng bảo đảm và giá bán phù hợp với thu nhập, tạo nền tảng cho chu kỳ tăng trưởng bền vững. - Cơ hội từ đô thị hóa và mở rộng vùng ven: Khi các tuyến vành đai, cao tốc, metro, sân bay bắt đầu phát huy hiệu quả, dòng dân cư và hoạt động kinh tế sẽ lan tỏa mạnh hơn ra các khu vực giáp ranh và đô thị vệ tinh, nơi giá bất động sản tăng trưởng dựa trên nhu cầu thực và khả năng kết nối. - Nguồn cung cải thiện đáng kể: Tổng nguồn cung trên thị trường bất động sản ước tính năm 2026 đạt khoảng 200.000 sản phẩm, trong bối cảnh xu hướng chọn lọc trên thị trường trở nên rõ 	<ul style="list-style-type: none"> - Lệnh pha cung – cầu chưa được giải quyết: Nguồn cung trên thị trường dù gia tăng vẫn chưa giải quyết được tình trạng lệch pha cung – cầu, khi phân khúc cao cấp dư thừa trong khi phân khúc nhà ở phù hợp với khả năng chi trả của người dân, đặc biệt là nhà ở xã hội, vẫn thiếu hụt. - Chi phí đầu vào và lãi suất tăng cao: Chi phí vay tăng cao khiến nhóm khách hàng có nhu cầu ở thực dần bị đẩy ra ngoài thị trường. Lãi suất cho vay bất động sản tại nhiều ngân hàng quốc doanh dao động 9–14%/năm tùy kỳ hạn, tạo áp lực lớn lên cả doanh nghiệp lẫn người mua nhà. - Chi phí đất đai tăng theo bảng giá mới: Việc áp dụng bảng giá đất tiệm cận giá thị trường cùng thay đổi trong quy trình phê duyệt dự án đã khiến chi phí phát triển bất động sản gia tăng đáng kể, buộc nhiều doanh nghiệp phải nâng giá bán để bù đắp chi phí. - Phân hóa và cạnh tranh gay gắt: Năm 2026 sẽ chứng kiến sự phân hóa rõ rệt khi giá nhà tăng nhanh hơn thu nhập và một số khu vực vùng ven đối mặt nguy cơ thanh khoản thấp. Đây không còn là sân chơi của số đông chạy theo sóng, mà là giai đoạn của sự chọn lọc – chỉ các chủ đầu tư có năng lực, sản phẩm bài bản và nhà đầu tư có tầm nhìn trung dài hạn mới có cơ hội bứt phá. - Biến động kinh tế toàn cầu: Thị trường vẫn chịu tác động từ bối cảnh kinh tế vĩ mô trong và ngoài nước, biến động tỷ giá, lãi suất, chi phí vốn, cùng các yêu cầu ngày càng cao về quy hoạch, tiêu chuẩn kỹ thuật và phát triển đô thị bền vững

nét, dòng tiền tập trung vào những dự án có giá trị thực	
--	--

2. KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG NĂM 2026:

1.1. Hoạt động chung

- Tiếp tục hoàn thiện mô hình quản trị và vận hành thông qua triển khai các dự án trọng điểm, tăng cường vai trò điều phối, kiểm soát của công ty mẹ đối với các công ty thành viên; đồng thời nâng cao chất lượng quản trị, năng suất lao động và hiệu quả hoạt động trên toàn hệ thống.

- Chủ động theo dõi, cập nhật, phân tích và dự báo diễn biến thị trường, chính sách của Chính phủ và định hướng từ các nhà sản xuất nhằm kịp thời xây dựng các giải pháp điều hành linh hoạt, phù hợp với thực tiễn kinh doanh.

- Phối hợp chặt chẽ với các công ty thành viên và các đơn vị chuyên môn để thống nhất hệ thống mục tiêu OKR, KPI năm 2026, đồng thời xác lập các giải pháp trọng tâm nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm trên toàn hệ thống.

- Đẩy mạnh công tác phát triển đội ngũ lãnh đạo kế cận thông qua mô hình đào tạo gắn với thực tiễn vận hành, tăng cường năng lực quản trị và khả năng dẫn dắt tổ chức trong giai đoạn phát triển mới.

2.2. Lĩnh vực Dịch vụ - Thương mại

- Chủ động nâng cao năng lực dự báo và bám sát diễn biến kinh tế vĩ mô, thị trường ô tô xe máy để xây dựng các kịch bản kinh doanh phù hợp, qua đó ứng phó linh hoạt và hiệu quả trước áp lực cạnh tranh ngày càng gia tăng, đặc biệt từ các thương hiệu mới, xe điện và các dòng xe có xuất xứ Trung Quốc.

- Tăng cường liên thông hệ thống, chia sẻ dữ liệu và thông tin điều hành nhằm hỗ trợ bán hàng, tối ưu chính sách đặt hàng và tồn kho, kiểm soát biên lợi nhuận gộp và mở rộng thị phần.

- Bám sát kế hoạch kinh doanh và chính sách từ nhà sản xuất, nâng cao chất lượng dự báo bán hàng, quản trị đặt hàng và tồn kho; đồng thời duy trì cơ chế cập nhật, phân tích và chia sẻ thông tin định kỳ để nâng cao hiệu quả điều hành toàn hệ thống.

- Tối ưu khai thác hệ sinh thái chung, tập trung nâng cao hiệu quả kinh doanh xe đã qua sử dụng và các nhóm dịch vụ giá trị gia tăng như phụ kiện, bảo hiểm, môi giới tài chính ngân hàng, dịch vụ đăng ký xe và các sản phẩm liên quan.

- Triển khai đồng bộ các giải pháp gia tăng lượt khách và doanh thu dịch vụ thông qua nâng cao chất lượng chăm sóc khách hàng, mở rộng hợp tác với các đơn vị bảo hiểm, phát triển dịch vụ lưu động và xây dựng các chương trình bán hàng, khuyến mại phù hợp với từng phân khúc khách hàng.

- Đẩy mạnh hoạt động marketing đa kênh trên nền tảng số, kết hợp với các chương trình trải nghiệm sản phẩm và dịch vụ lưu động nhằm gia tăng mức độ tương tác, nâng cao nhận diện thương hiệu và hỗ trợ trực tiếp cho hoạt động kinh doanh.

- Tập trung nguồn lực triển khai và thúc đẩy tiến độ vận hành chuỗi showroom Geely/Lynk & Co thông qua Tasco RT, bảo đảm đúng lộ trình khai trương, đưa vào hoạt động hiệu quả và đóng góp tích cực vào tăng trưởng chung của hệ thống.

2.3. Lĩnh vực Dịch vụ Bất động sản

- Nâng cao hiệu quả khai thác tại các trung tâm thương mại, mặt bằng thương mại, văn phòng và kho bãi nhằm bảo đảm tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận bền vững; đồng thời tiếp tục hoàn thiện năng lực quản lý và vận hành đối với các tòa nhà đã tiếp nhận.

- Triển khai lộ trình thoái vốn đối với các dự án không còn phù hợp với định hướng trọng tâm, qua đó tập trung nguồn lực cho các danh mục cốt lõi và các cơ hội có tiềm năng tăng trưởng dài hạn.

- Tập trung xử lý các vấn đề pháp lý tồn đọng của dự án trên cơ sở bám sát khung pháp lý mới, đồng thời rà soát và điều chỉnh phương án đầu tư, phát triển dự án hiện hữu phù hợp với bối cảnh thị trường.

- Định hướng đầu tư và kinh doanh bất động sản theo hướng nâng cấp các tòa nhà văn phòng và trung tâm thương mại theo tiêu chuẩn hiện đại, đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của thị trường, nhất là nhóm khách thuê chất lượng cao và doanh nghiệp FDI.

- Phát huy vai trò hỗ trợ đối với lĩnh vực dịch vụ thương mại, đặc biệt là hệ thống phân phối ô tô, nhằm tăng cường tính liên kết, khả năng cộng hưởng và hiệu quả khai thác giữa các mảng kinh doanh trong hệ sinh thái Tasco.

2.4. Hoạt động Tài chính

- Tiếp tục rà soát, theo dõi và đánh giá hiệu quả các chương trình hợp tác với ngân hàng chiến lược, đồng thời đề xuất các cơ chế hợp tác phù hợp cho các công ty thành viên nhằm bảo đảm năng lực tín dụng, tối ưu hạn mức và tài sản bảo đảm. Song song với đó, chủ động mở rộng nguồn vốn phục vụ nhu cầu đầu tư, phát triển và mở rộng hệ thống.

- Tăng cường công tác quản trị nguồn vốn, dòng tiền và hiệu quả đầu tư trên toàn hệ thống; tập trung thu đúng, thu đủ cổ tức từ các đơn vị thành viên và danh mục đầu tư, chủ động xây dựng kế hoạch dòng tiền phù hợp với tiến độ phát triển dự án, bảo đảm hiệu quả sử dụng vốn và duy trì thanh khoản an toàn

3. Các chỉ tiêu kinh doanh năm 2026:

CHỈ TIÊU (TRĐ)	TH 2025	KH 2026	%
			CÙNG KỲ
Sản lượng	37.166	28.853	78%
Doanh thu BH&CCDV BC Hợp nhất	27.809.694	22.094.652	79%
LNTT BC Hợp nhất	673.283	203.795	30%
LNST BC Hợp nhất	498.543	158.982	32%

Cổ tức	5%	5%	0%
LNTT BC riêng	553.200	30.037	5%

Hội đồng quản trị sẽ luôn cùng với Tổng Giám đốc, Ban điều hành, cán bộ đại diện vốn và toàn thể cán bộ nhân viên hệ thống tăng cường hợp lực, đoàn kết, phát huy sức mạnh nội bộ, tận dụng hiệu quả các cơ hội của thị trường, vững vàng theo đuổi mục tiêu trở thành một doanh nghiệp đầu tư ngành dịch vụ hàng đầu tại Việt Nam, hội nhập vào khu vực và quốc tế.

Hội đồng quản trị xin trân trọng cảm ơn những nỗ lực, cống hiến cho một năm đầy khó khăn, biến động, thử thách của cán bộ lãnh đạo, cán bộ nhân viên toàn hệ thống; xin cảm ơn sự hợp tác, ủng hộ của Quý khách hàng, Quý đối tác, Quý cổ đông, Quý lãnh đạo các cấp trung ương và địa phương, những người đã tin tưởng và đồng hành cùng Công ty và hệ thống trong hành trình hướng đến một tương lai phát triển bền vững và thịnh vượng.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Ngô Đức Vũ